

Transition Plan

ネットゼロに向けての
移行計画





Hugh Jones

Managing
Director Business
Services



Aley Smith-Gillespie

Director
Business Services

Transition planning

Contents

1. カーボントラストについて
2. 背景と行動の必要性
3. 変化への対応:リスクと機会の分析
4. 移行の計画とアクション
5. クロージングマーク

Transition planning

Contents

1. カーボントラストについて
2. 背景と行動の必要性
3. 変化への対応: リスクと機会の分析
4. 移行の計画とアクション
5. クロージングマーク

私たちの使命は、脱炭素社会への移行を加速させることです。

5

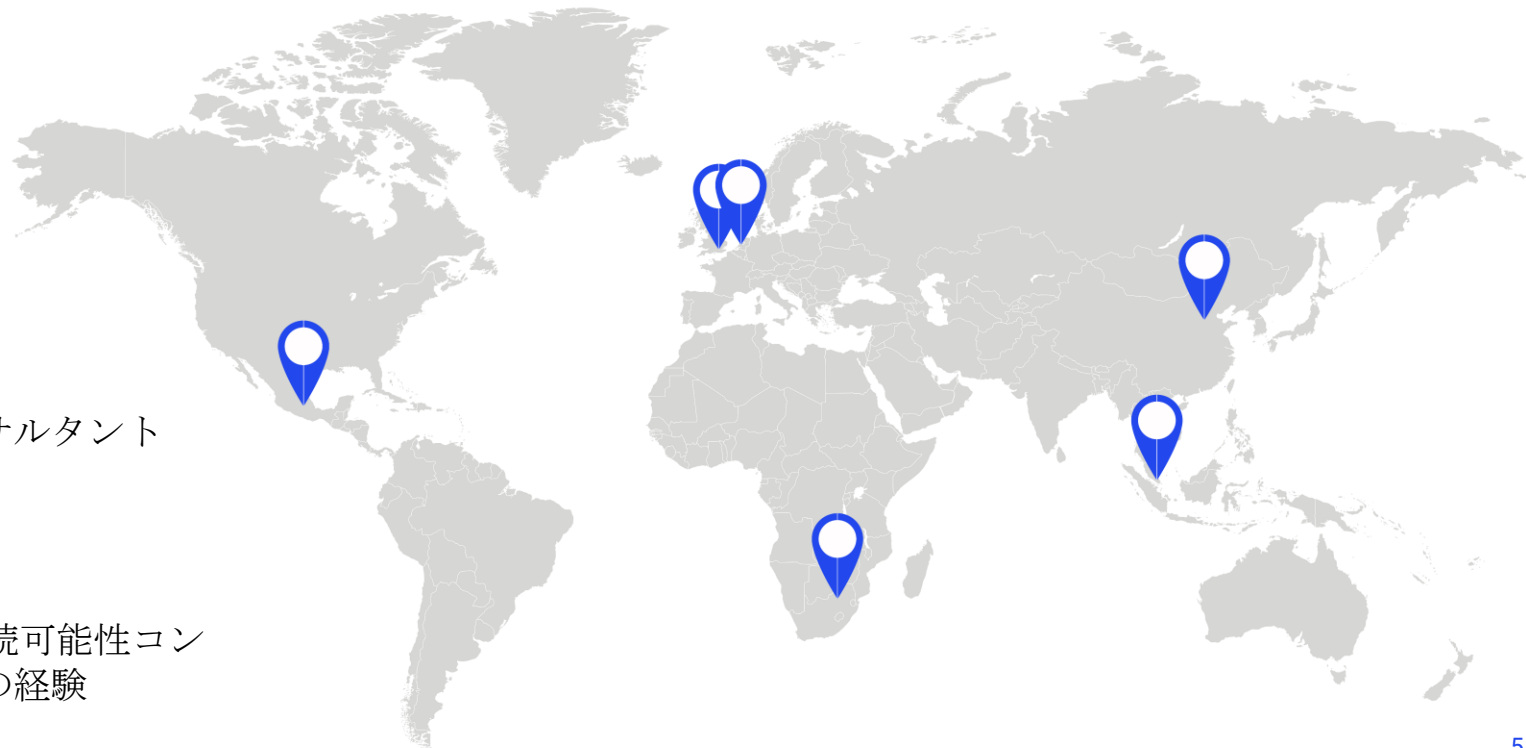
大陸

400+

専門家とコンサルタント

20

20年に及ぶ持続可能性コン
サルティングの経験



ネットゼロの旅の各ステップでのサポート



私たちのお客様



Transition planning

Contents

1. カーボントラストについて
2. 背景と行動の必要性
3. 変化への対応: リスクと機会の分析
4. 移行の計画とアクション
5. クロージングマーク

ますます頻発する異常気象と国際的な気候関連政策の導入は、世界経済に大きな影響を与えます。

Scientists deliver 'final warning' on climate crisis: act now or it's too late

IPCC report says only swift and drastic action can avert irrevocable damage to world

- Analysis: Humanity at the crossroads
- Timeline: The IPCC's reports

Climate change worsened Asia's April heatwave by 2C - study

© 18 May



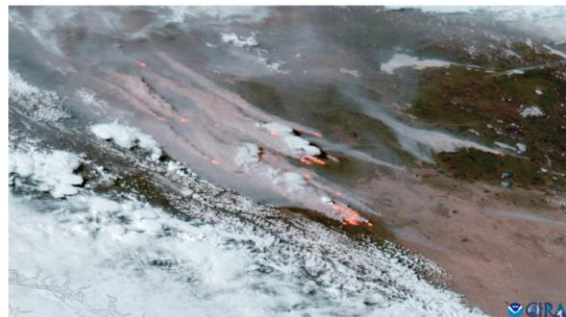
Earth saw its 3rd-warmest May in 174 years

North and South America saw their warmest May on record

Focus areas: Climate, Satellites Topics: monthly climate report, climate analyses and statistics, climate change

Share:    

June 14, 2023



A large cluster of wildfires burns in Alberta, Canada, as seen from NOAA's GOES-18 satellite on May 5, 2023. May 2023 was North America's warmest May in NOAA's 174-year climate record. (Image credit: NOAA)

It was another warm month for the globe, with May 2023 ranking as the world's third-warmest May on record.

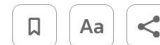


...levels is the threshold beyond which...
Photograph: Janez Volmajer/Alamy

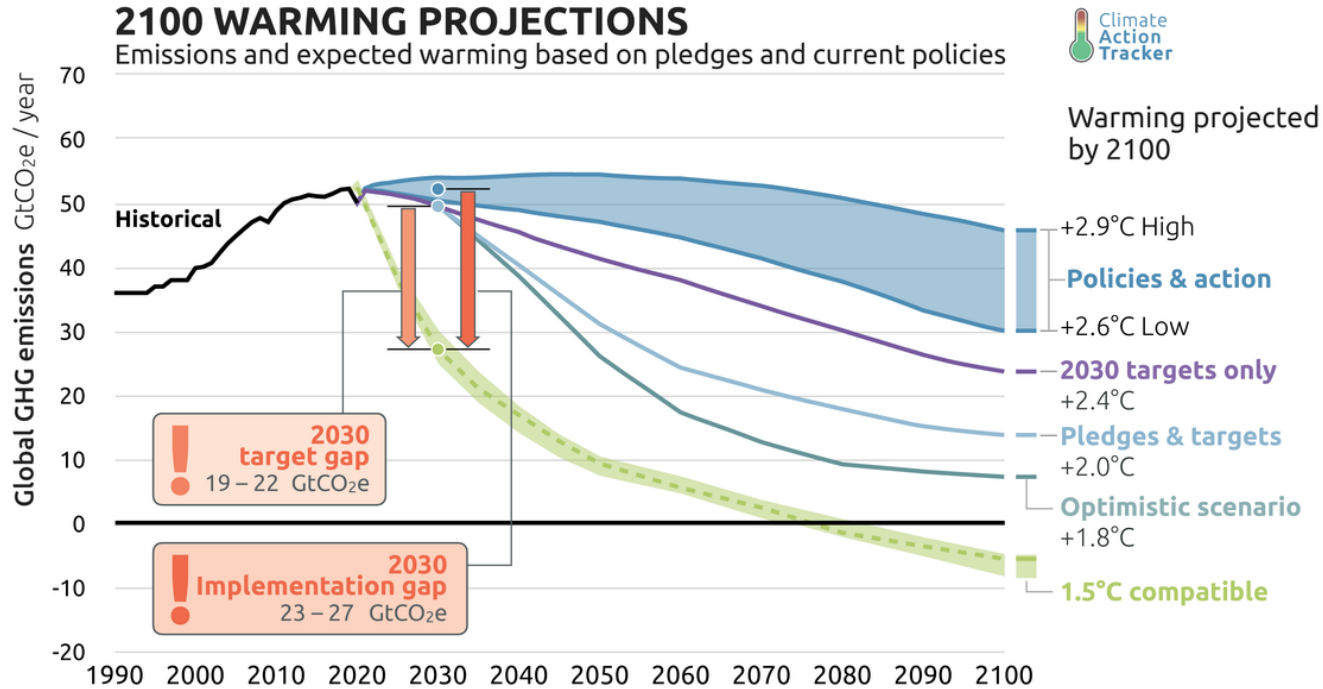
EU launches first phase of world's first carbon border tariff

By Philip Blenkinsop and Kate Abnett

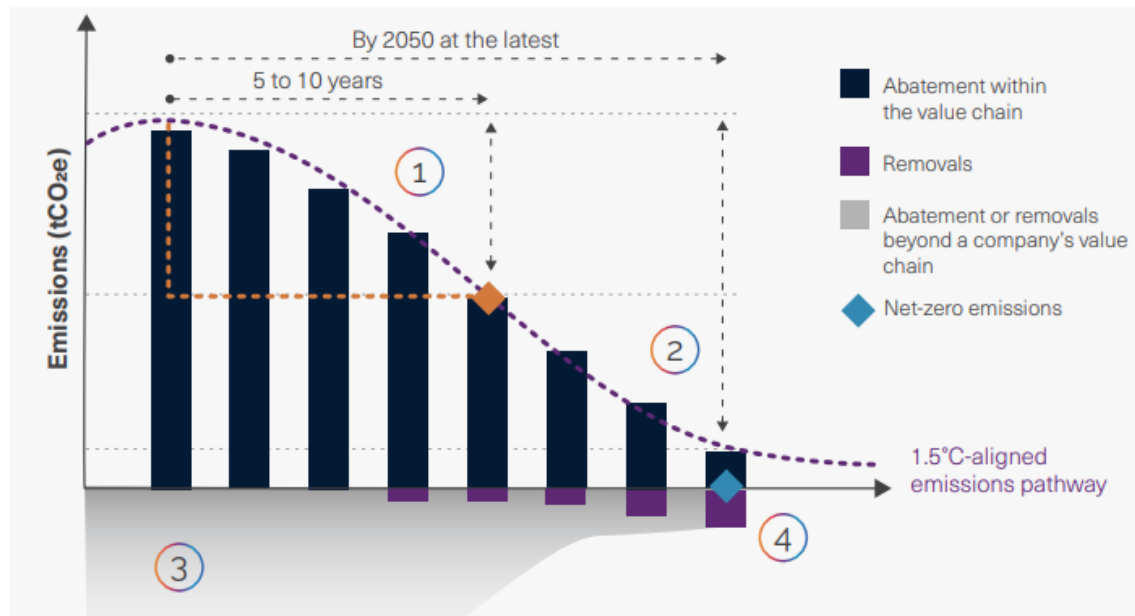
October 2, 2023 4:44 PM GMT+1 · Updated 3 days ago



COP27に続いて、現在の政策と行動により、世界の平均気温が2.7°C上昇する道を歩んでいます、この経路の形状にはまだ不確実性があります



企業の場合、SBTiはネットゼロの最終目標と達成への道のりを説明しています



1. 短期的な科学的根拠に基づく目標
2. 科学的根拠に基づく長期目標
3. バリューチェーンの緩和を超えて
4. 中和

気候リスクは従来リスクとは異なるため、管理がより難しい



システミック

気候変動は、あらゆるセクターと地域の社会全体に影響を及ぼします



非線形

過去の傾向は、必ずしも将来の結果の強力な予測因子ではありません



予期できる未来

結果は短期的な行動に依存しており、大きな変化が実現することは確実です



不可逆性

特定のしきい値を超えると、リスクは永続的になり、戻ることが出来ません

Transition planning

Contents

1. カーボントラストについて
2. 背景と行動の必要性
3. 変化への対応: リスクと機会の分析
4. 移行の計画とアクション
5. クロージングマーク

気候リスクと機会の例

ポリシーと法務

カーボンプライシングメカニズム、エネルギー効率ソリューションの採用、気候関連訴訟請求



テクノロジー

再生可能エネルギーの開発と利用、バッテリー貯蔵、炭素回収。



マーケット

特定の商品、製品、サービスの需要と供給の変化



評判

組織の気候緩和への貢献に対する顧客やコミュニティの認識の変化に関連する評判リスク



急激な物理リスク

イベント駆動型 (サイクロン、ハリケーン、洪水など)



慢性的な物理リスク

海面上昇や慢性的な熱波を引き起こす可能性のある気候パターン
の長期的な変化



リソース効率的利用

生産および流通サービス、建物、機械、輸送、廃棄物管理にわたるエネルギー効率の改善



エネルギー

エネルギー使用量を低排出エネルギー源にシフトすることで、年間のエネルギーコストを節約できます



製品とサービス

新しい低排出製品の革新と開発は、競争力を向上させ、消費者と生産者の嗜好の変化を利用する可能性があります



マーケット

政府、開発銀行、低炭素経済への移行に取り組んでいるコミュニティとの協力を通じて新しい市場にアクセスする。グリーンボンドとインフラへの融資



レジリエンス

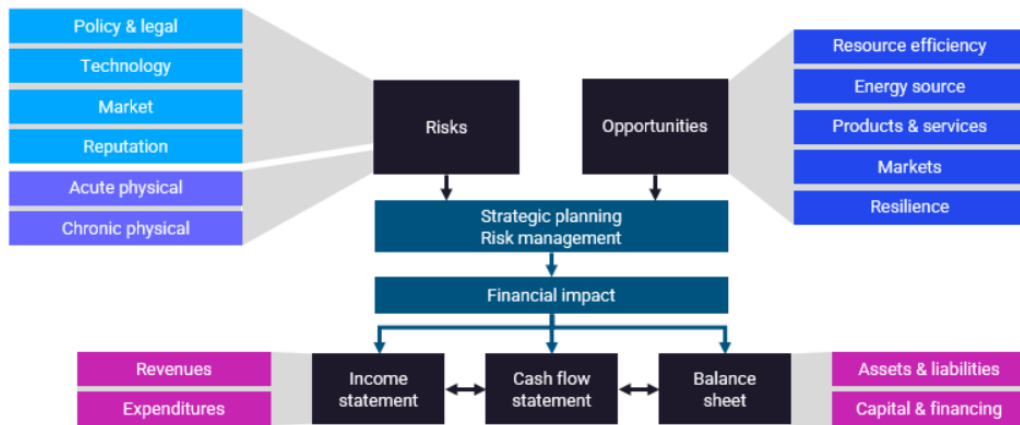
効率の向上、新しい生産プロセスの設計、新製品の開発による適応能力の開発

TCFDは、気候リスクと機会の評価に関する共通の基準を設定するために作成されている

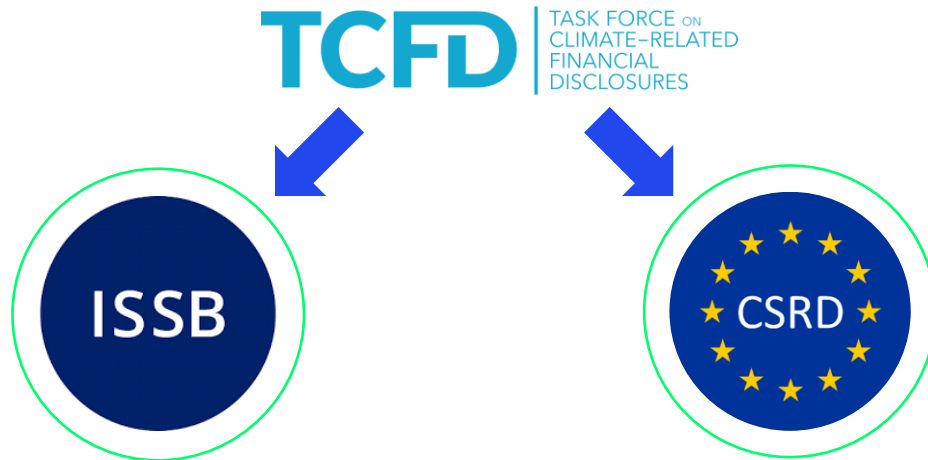


このフレームワークには、企業の財務に影響を与える11種類の気候関連リスクと機会が含まれています...

...4つの柱に対してそれらを報告することに関するガイダンス



TCFDは、他の開示フレームワークや規制の気候リスク関連分野の基盤を形成しています



- IFRSに基づく非財務情報開示基準
 - IFRSの対象となるすべての報告者に必須となる可能性が高い、日付未定
 - TCFDフレームワークの完全採用
- EUが作成した非財務情報開示の要件(EUのみ)
 - 2025年からヨーロッパでは、2024会計年度に特定の企業に義務付けられています
 - TCFDフレームワークに基づいていますが、さらなる情報が必要です

気候関連のリスクと機会を評価するための当社のアプローチは、3つの側面の相互作用を考慮しています

1. 外部リスク要因

Transition risks

- Policy & legal
- Technology
- Market
- Reputation



Policy and regulation



Physical risks

- Acute
- Chronic

Innovation & technology breakthroughs



Consumer behaviour shifts

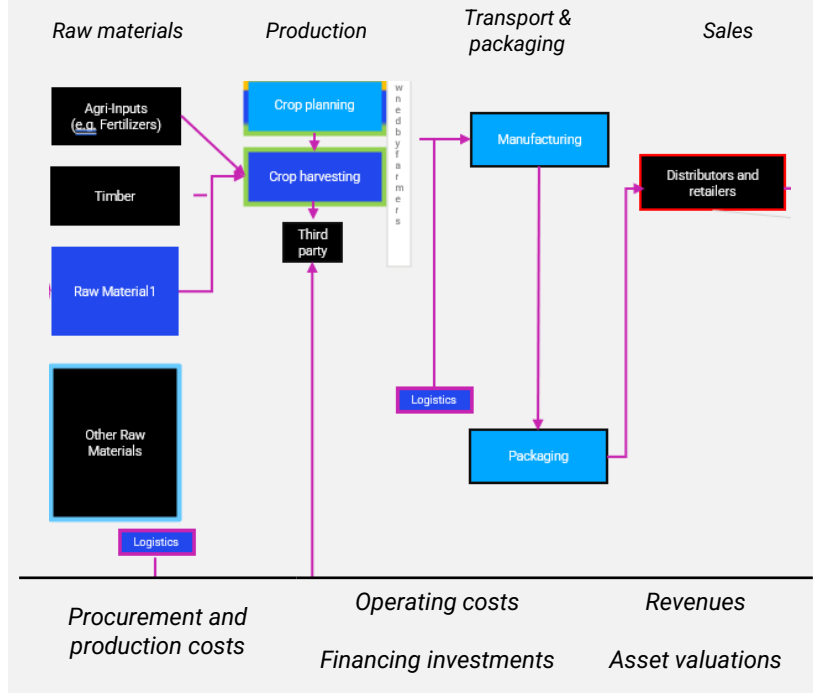


Physical impacts of climate change

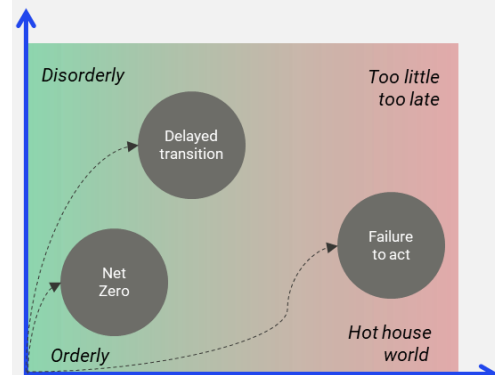
Opportunities

- Resource efficiency
- Energy sources
- Products/Services
- Markets
- Resilience

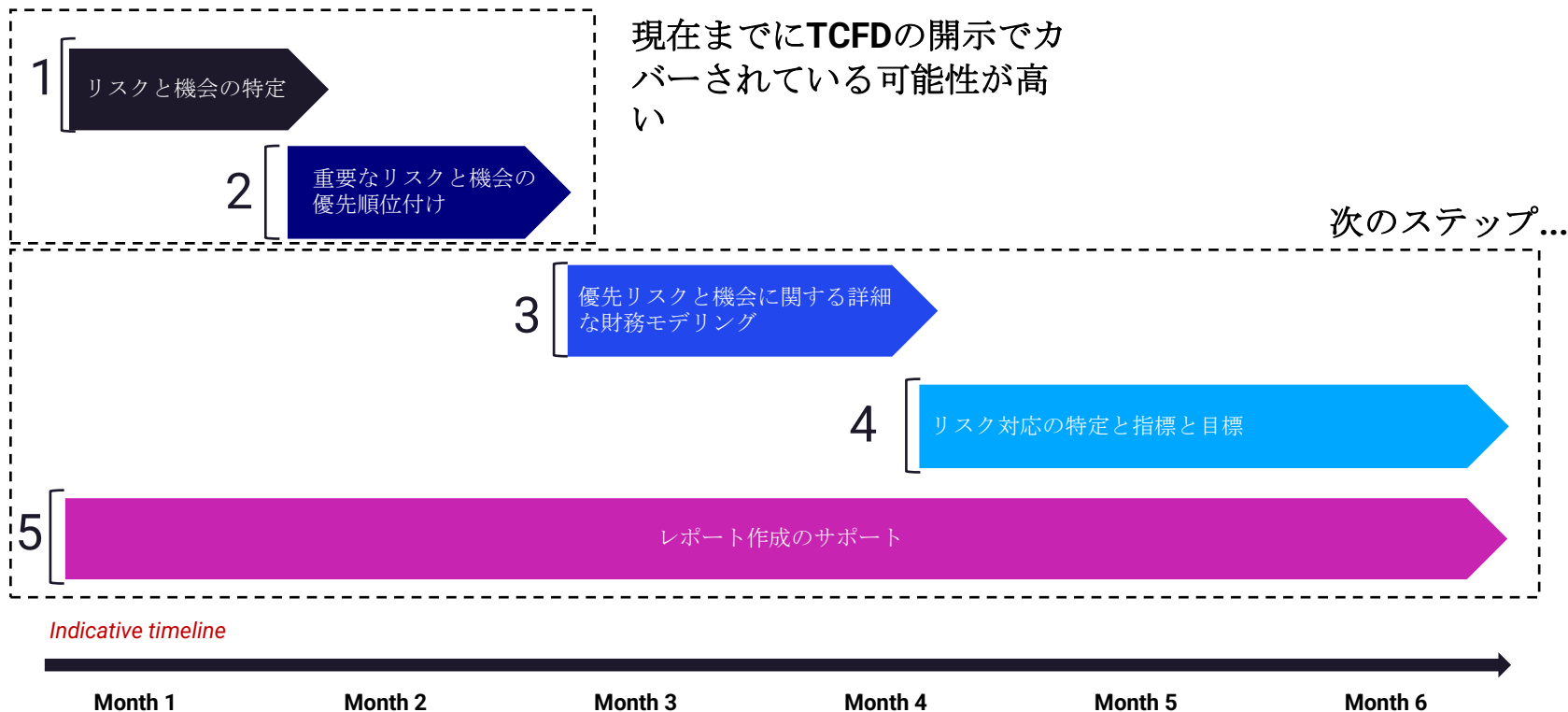
2. ビジネスバリューチェーンステージ



3. 気候シナリオ



推奨されるアプローチは、特定の組織のニーズに合わせて調整された次の重要なステップで構成されています



ステップ1とステップ2により、企業はTCFDカテゴリーとバリューチェーン段階ごとに、気候リスクと機会(CRO)の包括的なリストを作成できます



	Upstream		Operations		Downstream		Other	Overview of Risks and Opportunity [Please note this is not the full list]
	Upstream logistics	Procurement	Product design	Manufacturing	Downstream logistics	Sales	Finance & investors	
1. Policy & legal risk	1	3		3	1			<ul style="list-style-type: none"> Carbon prices & CBAM Regulation on plastics
2. Technology risk				1				<ul style="list-style-type: none"> Stranded assets
3. Market risk	3			2	1	2	1	<ul style="list-style-type: none"> Increasing energy prices Carbon credits prices Insurance prices
4. Reputation risk						1	1	<ul style="list-style-type: none"> Investor demands
6. Chronic physical risk		1		1				<ul style="list-style-type: none"> Water scarcity
7. Resource efficiency opp.	2		1		1			<ul style="list-style-type: none"> Route optimisation Dry factories
8. Energy source opp.				2				<ul style="list-style-type: none"> Increased solar capacity
10. Markets opp.				1		2		<ul style="list-style-type: none"> Low carbon products Generation of carbon credits

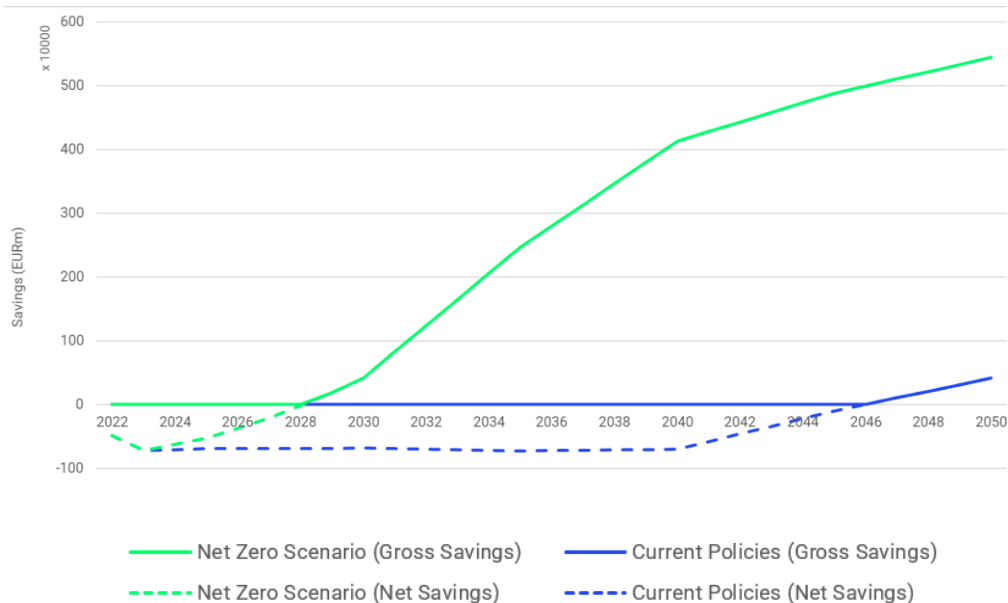
Example output for global dairy company

ステップ3では、CROの選択を進めて、バリュードライバーへの財務的影響を見積もります



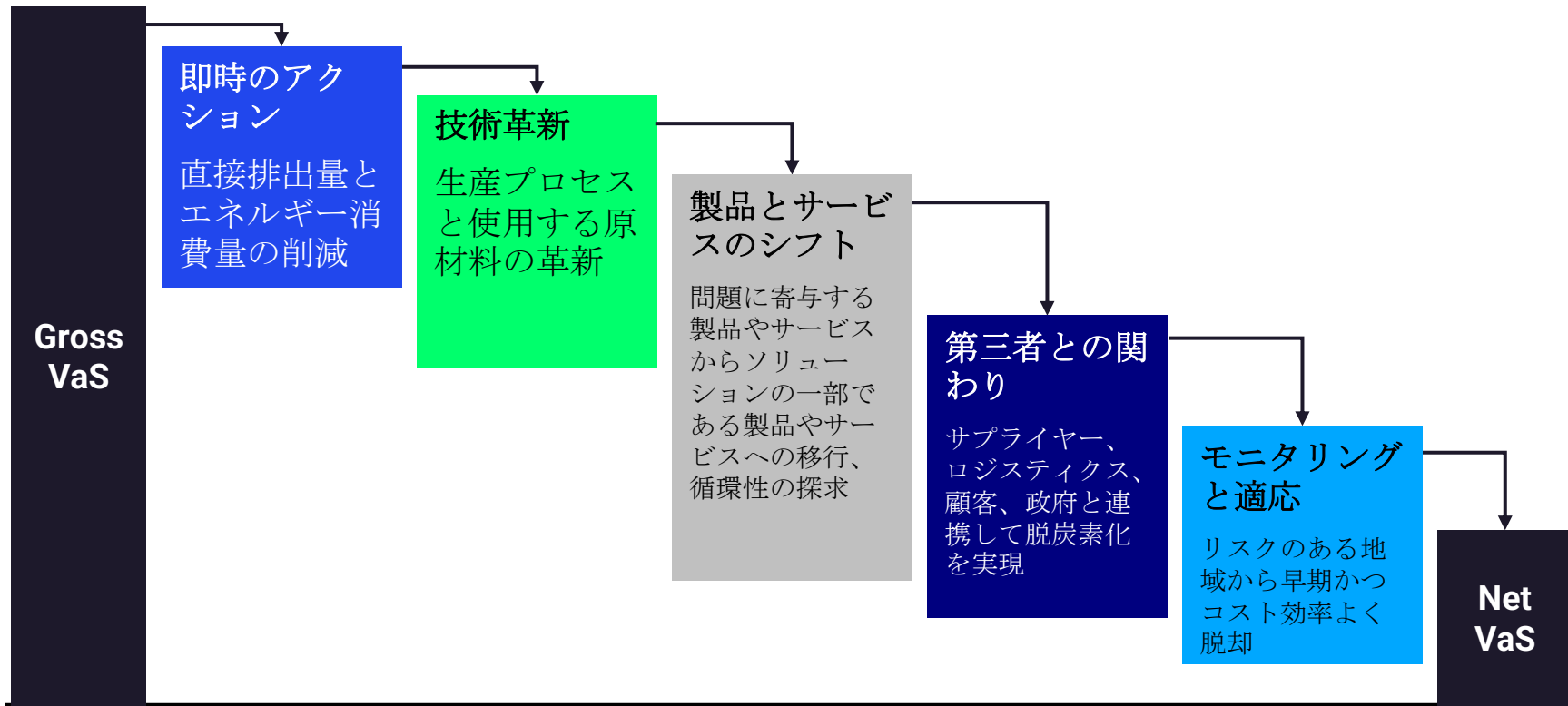
機会の例: 炭素集約度の低い燃料の調達により、エネルギー価格の上昇の影響が軽減されます

Yearly energy cost savings from switch to less carbon intensive fuels



	Gross Savings	
	Current Policies	Net Zero
Cumulative savings, €m, 2022-2050	1.05	75.14
Av. yearly savings, €m, 2022-2050	0.04	2.59
Av. yearly VaS as % of 2022 profit before tax	0.15%	3.79%

リスクと機会の財務的影響は、ビジネス戦略を通じて軽減でき、主要な指標と目標を使用して進捗状況を追跡できます



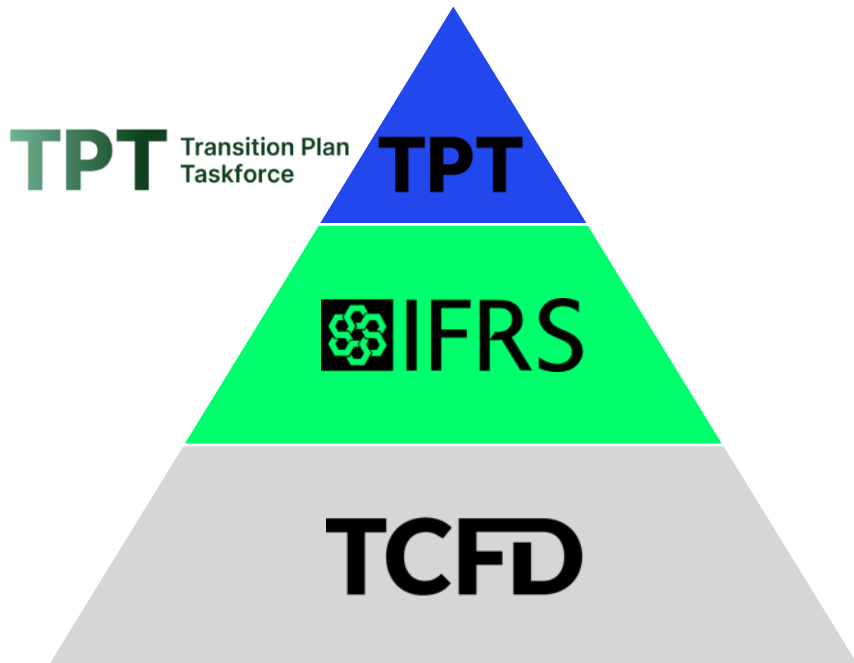
Transition planning

Contents

1. カーボントラストについて
2. 背景と行動の必要性
3. 変化への対応: リスクと機会の分析
4. 移行の計画とアクション
5. クロージングマーク

移行計画

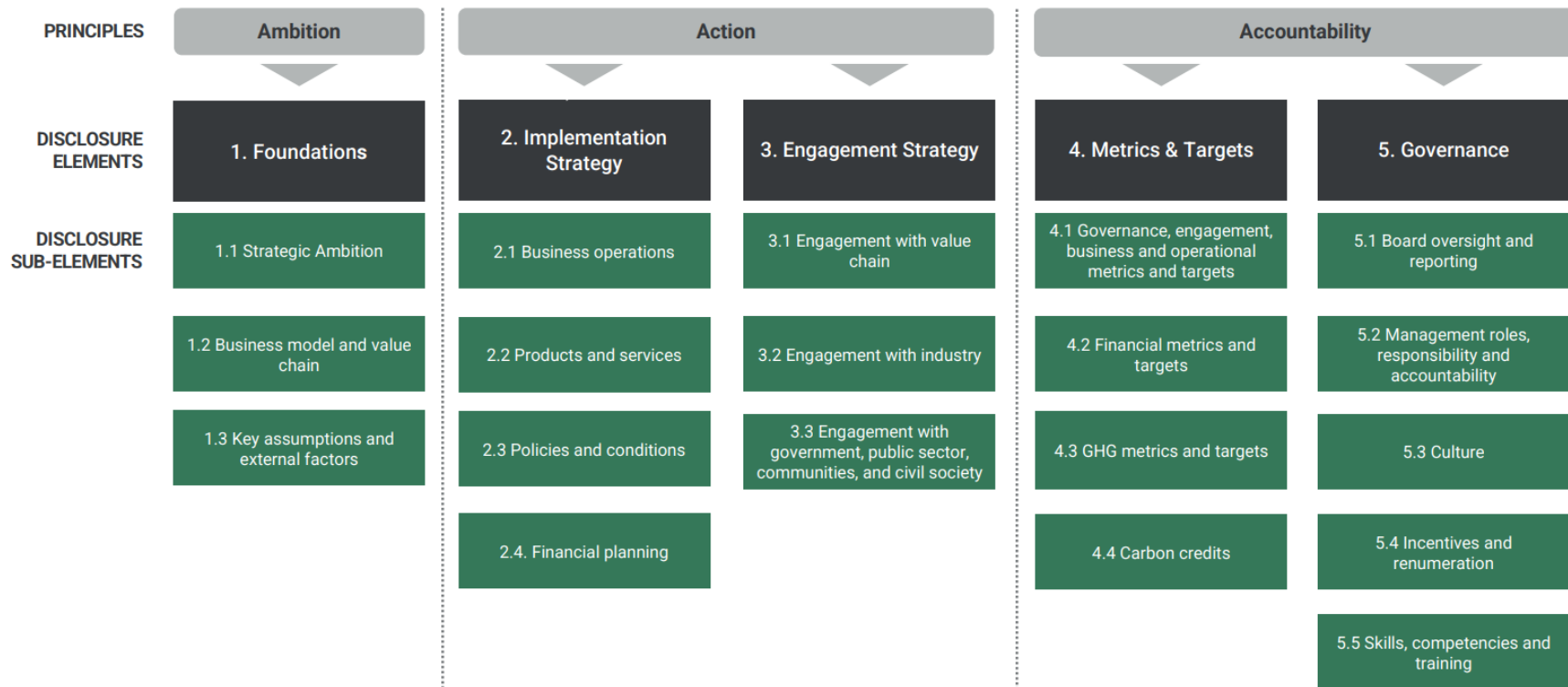
ますます多くの組織がネットゼロに到達することを公約しています。ただし、既存の移行計画の詳細と品質はさまざまであり、利害関係者が信頼性を評価する能力が制限されています。



- TPT開示フレームワークは、ゴールドスタンダードの移行開示フレームワークを提供します。
- TPTフレームワークは、ISSBが発行した最終的な気候関連開示基準(IFRSS2)と一致し、それに基づいて構築されるように設計されています
- TCFDには、更新された実施付属書に移行計画を作成するよう勧告が含まれています。

移行計画

移行計画タスクフォース開示体制



FINANCIAL TIMES



Only 5% of FTSE 100 companies have 'credible' climate transition plans, says EY

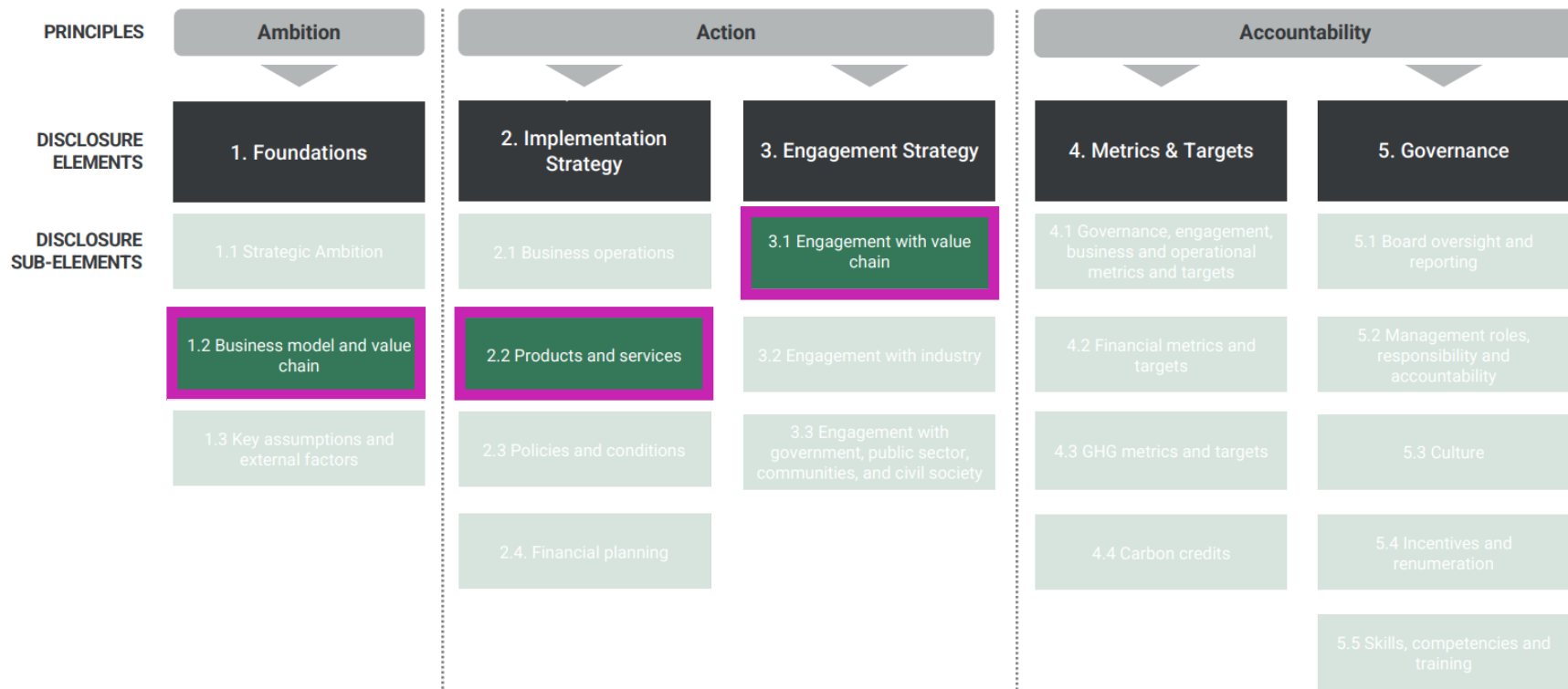
Tiny minority of biggest UK public companies would meet draft government guidelines

Governments, regulators and investors across the world are increasingly focused on the need for corporate transition plans, arguing they are a vital tool to understand how companies will be affected by the shift to a low-carbon economy. Countries around the world committed to limit global temperature rises to 2C, and ideally 1.5C, above pre-industrial levels under the Paris agreement — a target that will require a mammoth overhaul of global economies long dependent on fossil fuels.

The EY research also found that companies scored weakest against the TPT framework's implementation requirement, which asks companies to disclose how they intend to adapt business planning and operations and change products and services.

移行計画

移行計画タスクフォースの開示フレームワーク



ネットゼロロードマップは移行計画の中心にあります



気候リーダーシップ

ターゲットロードマップは、顧客、投資家、サプライヤーへの気候リーダーシップの自信に満ちた外部コミュニケーションを支えます。



イノベーション

ロードマップは、社内のイノベーションを頻繁に解き放つ幅広いビジネスモデルの変化をモデル化します。



レギュレーション

ロードマップにより、企業はネットゼロ移行計画の精査の増加に準拠できます



インベストメント

貴社が低炭素経済への移行において良好な位置にあるという確実性と信頼性を投資家に提供する

ネットゼロロードマップには、4つの重要な要素が含まれています



ネットゼロ・
コンテキスト

ネットゼロのコンテキストには、業界のトレンドとベストプラクティス、および以前の緩和作業からの結論が含まれます。



削減への戦略

削減戦略には、目標達成に必要なすべてのアクションと、各削減レバーの背後にある詳細なモデリング結果が含まれます。



North Star
(北極星)

ノーススターは、ネットゼロ戦略の主要なマイルストーンを視覚的に示したロードマップであり、社内外のコミュニケーションに自信を持たせることができます。



ロードマップ
カタリスト

カタリストは、ネットゼロロードマップの削減を実現するための重要なイニシアチブです。

ネットゼロコンテキストは、ロードマップの「理由」を定義します



ネットゼロの文脈では、カーボントラストには多くの場合、次のものが含まれます。



ブランドの潜在性

ネットゼロロードマップを作成することは、ブランドの持続可能性の資格を確実に伝えるための鍵です。



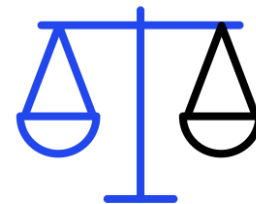
戦略的機会

ネットゼロへの移行は、低炭素市場におけるいくつかのビジネスチャンスを開き放ちます。ロードマップは、共同の脱炭素化と財務的価値に焦点を当てます。



ポリシーとコンプライアンス

信頼できるネットゼロロードマップは、移行計画の中心的な部分として規制当局によってますます義務付けられています。



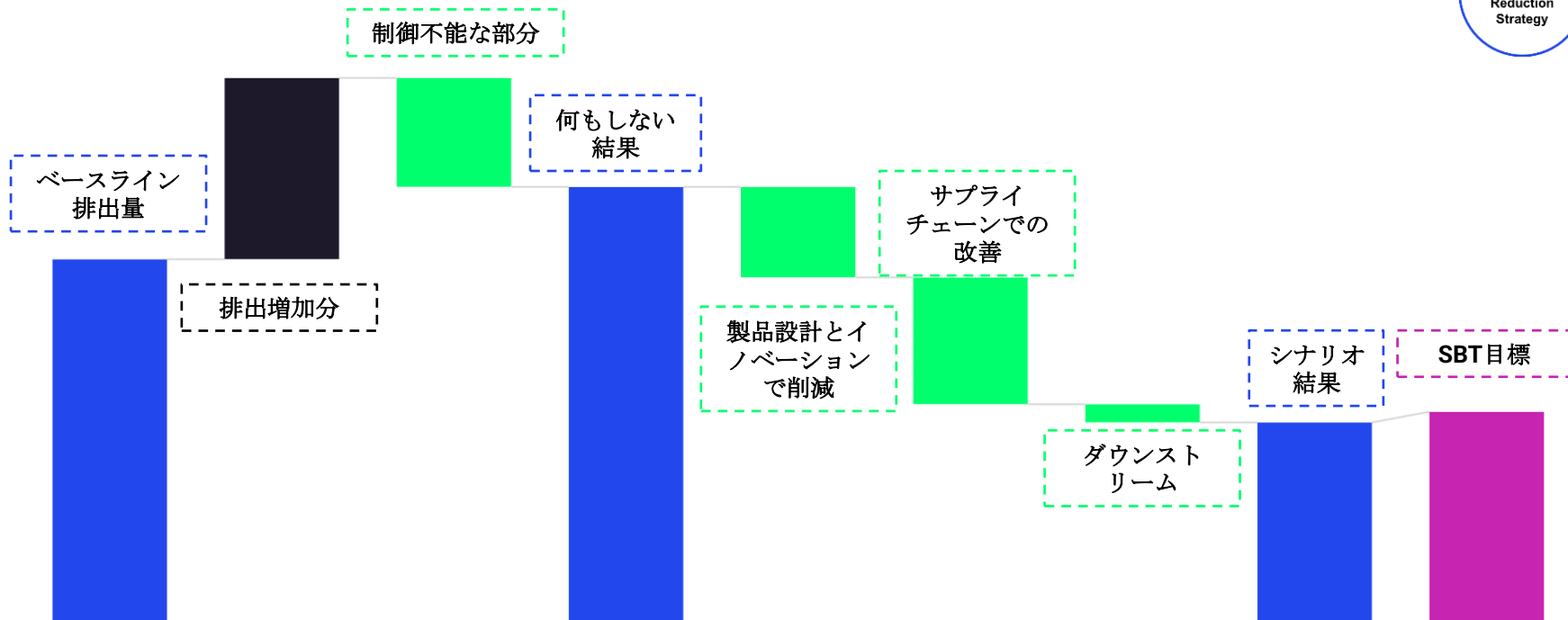
競争上のポジショニング

ネットゼロロードマップは、気候変動対策に関する競合他社の立場と競争するためのベストプラクティス計画を作成します。

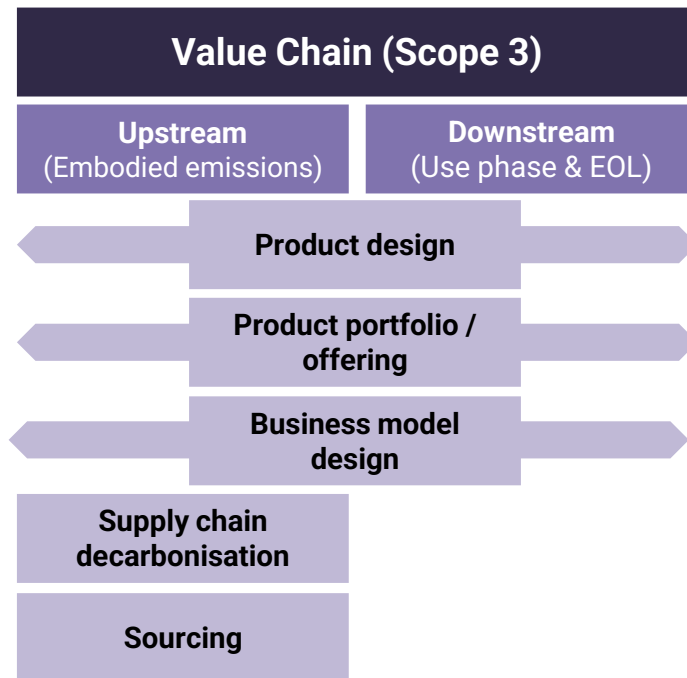
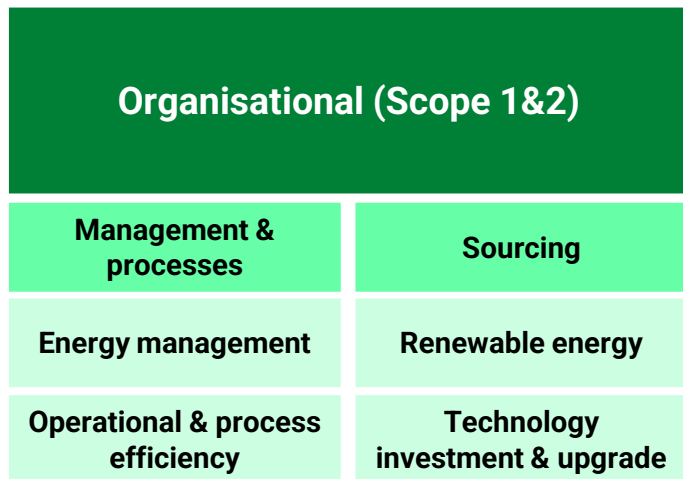
We work collaboratively to define the context for the Roadmap that will resonate best with stakeholders to generate buy-in, alignment and ownership.

ロードマップは、気候目標を達成するための脱炭素戦略をモデル化します

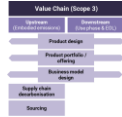
Example Output



私たちはクライアントと協力して、バリューチェーン全体にわたる脱炭素化レバーの影響を評価および定量化します



組織全体の(スコープ1&2)の脱炭素化レバー



Management & processes

Energy management

Energy management systems, MM&T

Operational & process efficiency

Process redesign

Logistics & transport fleet

Sourcing

Renewable energy

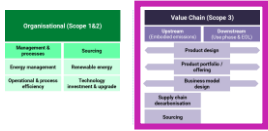
Green energy, PPA sourcing

Technology investment & upgrade

Asset procurement

Logistics & transport fleet

スコープ3の脱炭素化レバー



Upstream (Embodied emissions)

Downstream (Use phase & EOL)

Product design

Material substitution

Dematerialisation / lightweighting

Smart specification

Product energy efficiency

Product recyclability

Product portfolio / offering

Choice editing
Product substitution

Business model design

Circular business model
(Refurb/remant; renting; servitisation)

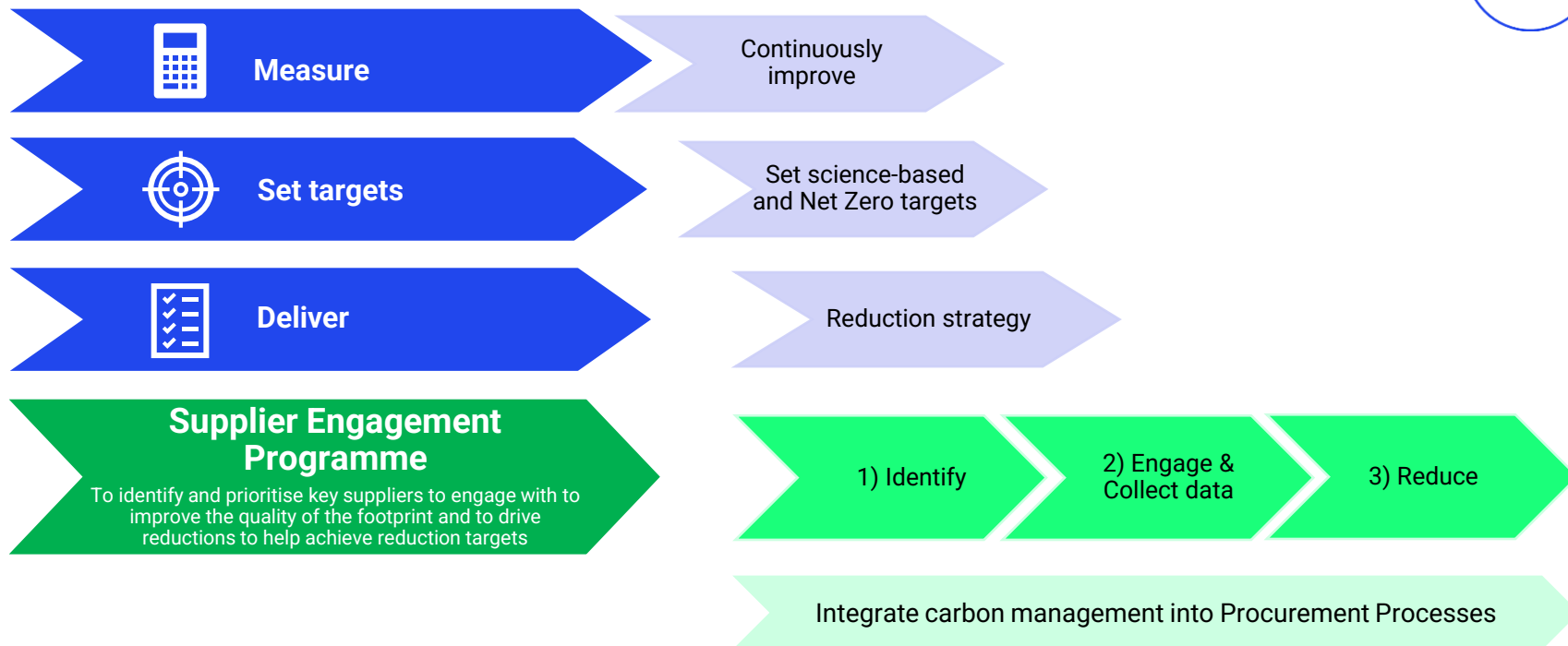
Supply chain decarbonisation

Supplier decarbonisation

Sourcing

Choice of supplier

サプライチェーンでは、企業がデータを改善し、脱炭素化を推進するためのエンゲージメントプログラムの実施を支援します

















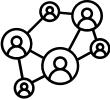
ノーススター（包括的目標）は、ネットゼロ目標を達成するためのマイルストーンロードマップです

Example Output

Enablement

Scale-Up

Transformation

	Enablement	Scale-Up	Transformation
Targets	 <p>Reduce Scope 1 & 2 emissions by 25% by 2025</p>	 <p>1.5°C-aligned 2030 target across all scopes</p>	 <p>Net Zero by 2050 across all scopes</p>
Operational and strategic changes	 <p>100% renewable energy for all owned operations</p>	 <p>30% reduction in air freight by 2030</p>	 <p>Reduction in unsold stock</p>
Working with our supply chain	 <p>Waste reduction in the supply chain</p>	 <p>50% of suppliers use low carbon fuel by 2030</p>	 <p>100% renewables in value chain by 2050</p>
Moving to circularity	 <p>Developing rental models for key brands</p>	 <p>Implement take back schemes in all markets by 2030</p>	 <p>Drive sector change on end-of-life circularity</p>
Roadmap enablers	 <p>Working with suppliers to obtain footprinting data</p>	 <p>Commitment to industry climate initiatives</p>	 <p>Committing to maintaining a Net Zero value chain</p>

ロードマップ触媒は、脱炭素化戦略を運用するための優先事項を定義します

カタリストは、脱炭素戦略を運用するための4つのカテゴリで構成されています

カタリストは、ベストプラクティスの移行計画に関する実用的な推奨事項と考慮事項を提供するように設計されています。あなたのビジネスに最も関連性の高い触媒に焦点を当てます。



Actions and initiatives

Recommendations on the near-term actions and initiatives that will enable the Roadmap to be realised. This could for instance concern value chain engagement, procurement policy or joint industry programmes.



Footprinting and data infrastructure

Recommendations around data collection and evaluation as well as footprinting practices to ensure the data infrastructure is in place to deliver the Roadmap.



Governance and monitoring

Advising on best practice governance principles and decarbonisation monitoring practices to embed accountability for the Net Zero transition across the business.



Roadmap funding

Advising on best practice in transition plan financing as well as financing mechanisms that your value chain can make use of.

Taylor Wimpey（英国の住宅建設会社）の移行計画の例

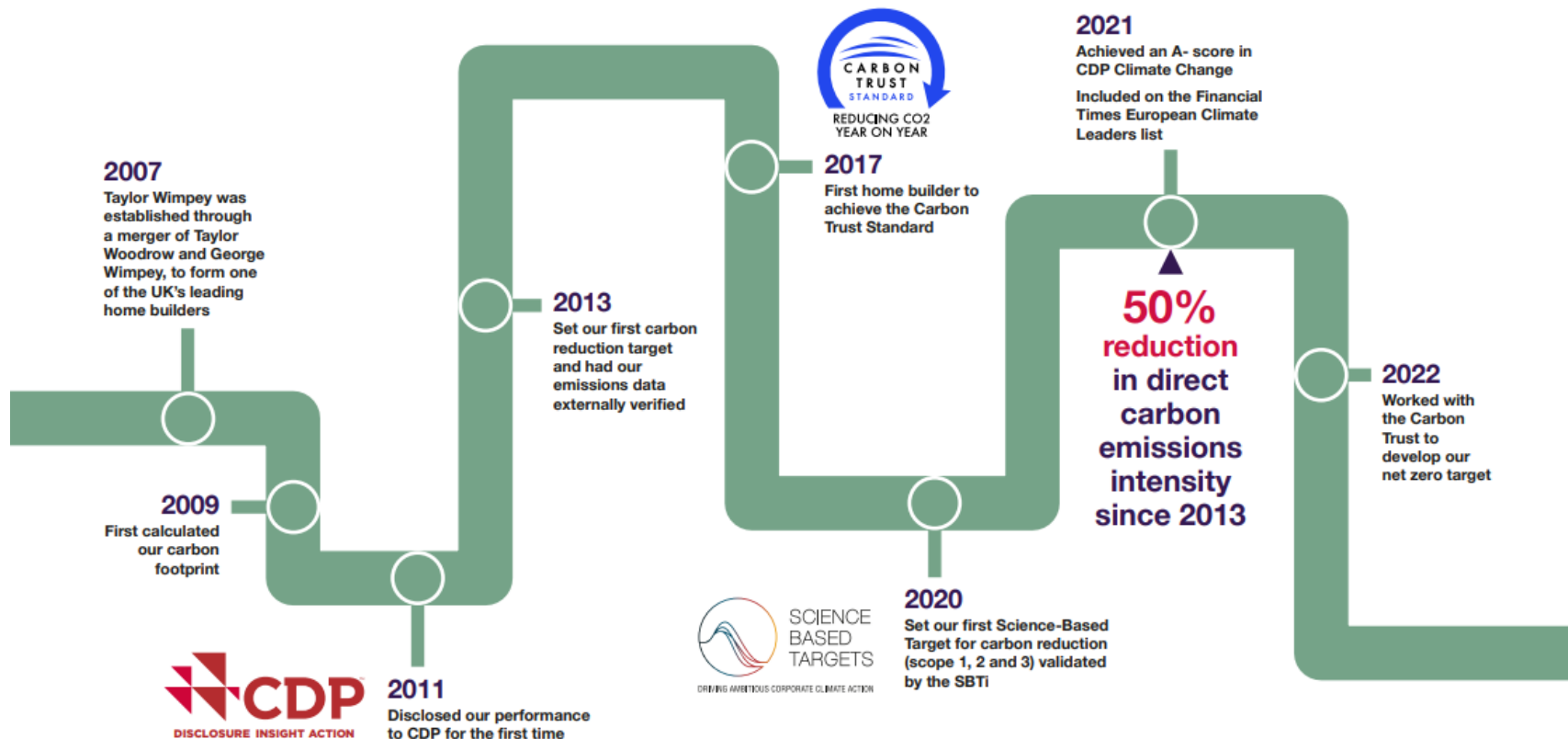
Taylor
Wimpey | plc

Our pathway to Net Zero

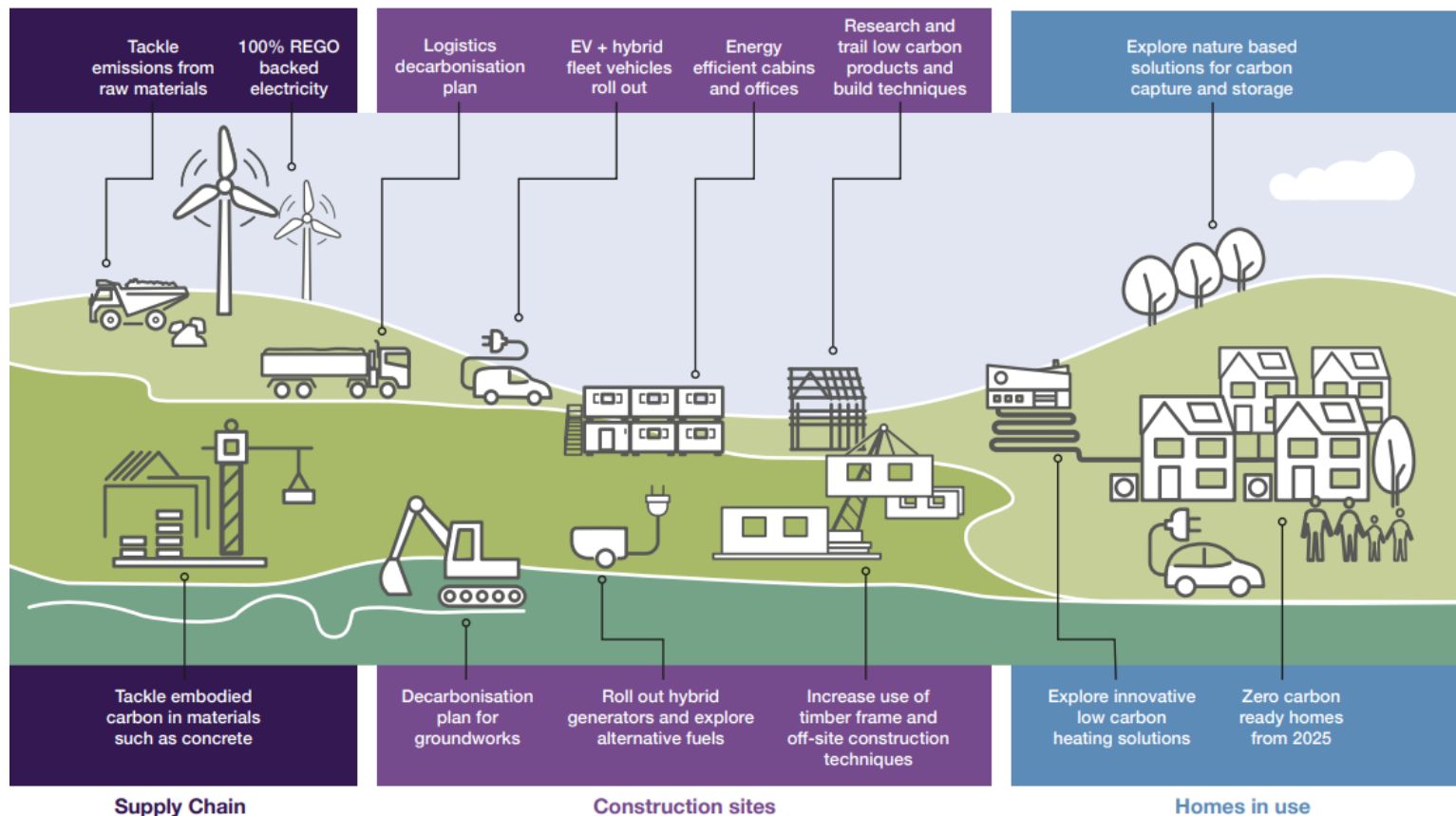
Our Net Zero Transition Plan outlines our key steps to reach net zero emissions in our operations by 2035 and across our value chain by 2045. It summarises our targets, roadmap and engagement plan.

Net Zero Transition Plan 2023

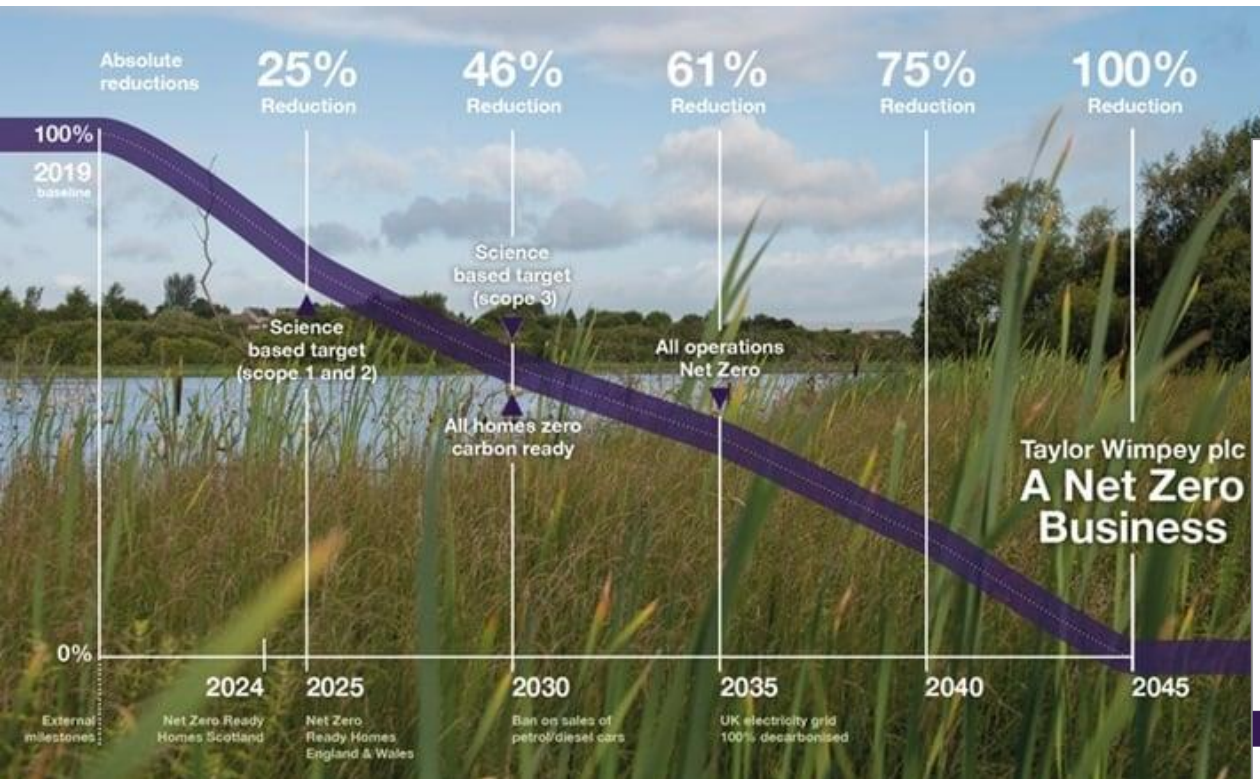
会社のネットゼロに向けたジャーニーにおける重要な段階



同社の移行計画は、バリューチェーン全体の行動を定義しています...



...ネットゼロへの削減経路を支えます



Our Net Zero strategy

Net Zero and our business strategy

Sustainability is one of four strategic cornerstones for our business, reflecting the importance of climate change and other topics to our strategy and stakeholders. We deliver on our commitment to sustainability through our Environment Strategy, Towards Zero Waste Strategy and, from 2023, our Net Zero commitment and Transition Plan.

Our transition to net zero will impact many aspects of our business strategy including the performance and appearance of the homes we build, our specifications and cost base, the design and trade skills we need and the knowledge of our sales, production and customer service staff.

We have analysed the risks and opportunities associated with these impacts.

Climate scenario analysis

Our 2022 scenario analysis included an assessment of climate-related risks and opportunities across short term (2025) and medium term time horizons (2030). The analysis considered our level of exposure to 15 transition risks in a low carbon economy where temperature rises would be limited to 1.5°C this century as well as modelling the physical impacts of climate change on our assets and supply chain in two temperature scenarios (1.5°C and 4°C degrees warming).

Impacts were estimated and likelihoods assessed and aligned to our risk management process. The process involved subject matter experts from across our key functions as well as members of our GMT.

In relation to transition risks, the analysis showed a moderate to high level of residual risk exposure in the short term (2025), levelling out to moderate exposure in the medium term (2030). This reflects, among other factors, the short term impact from complying with the UK's Future Homes Standard (the move to zero carbon ready homes), as well as from moving to lower emission technology and securing sufficient electrical power supply. It also showed minor to moderate opportunities from the transition to a low carbon economy including market share gains as demand for low carbon homes grows

and potential reputational benefits with employees, investors and other stakeholders.

A summary is included in our TCFD disclosure in our Annual Report and Accounts.

We have reviewed the findings with our senior leadership and heads of functions and used them to inform development of this Transition Plan, including the cost of investment needed to achieve our targets. The findings have also been integrated into our risk assessment process.

Net Zero commitment and Transition Plan

Environment strategy – Build a Better World

Towards Zero Waste Strategy and Action Plan

Transition planning

Contents

1. カーボントラストについて
2. 背景と行動の必要性
3. 変化への対応: リスクと機会の分析
4. 移行の計画とアクション
5. クロージングマーク

結論として



A decorative graphic on the left side of the slide, consisting of two overlapping curved shapes. The top shape is a bright green arrow pointing right, and the bottom shape is a blue arrow pointing right, partially overlapping the green one.

**Thank you for
listening**